



ԵՐԵՎԱՆԻ ՎԵՐՅՈՒՄՈՎԻ ԱՆՎԱՆ ՊԵՏԱԿԱՆ  
ԼԵԶՎԱԲԱՆԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ

Գ.Հ.Ավետիսյան

# ՄԱՐԴԿԱՅԻՆ ՌԵՍՈՒՐՍՆԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

*Ձեռնարկ դասախոսների և  
ուսանողների համար*

ԵՐԵՎԱՆ  
«ԼԻՆԳՎԱ» հրատ.  
2009

ՀՏԴ 330:378 (07)  
ԳՄԴ 65+74.58 ց.7  
Ա 791

Սույն ձեռնարկը մշակվել և տպագրվել է Բաց հասարակության  
ինստիտուտի օժանդակության հիմնադրամի Հայաստանի  
մասնաճյուղի օժանդակությամբ:

Տպագրվում է Վ. Բրյուսովի անվան պետական լեզվաբանական  
համալսարանի գիտխորհրդի որոշմամբ:

Ավետիսյան Գ.Հ.  
Ա 791 Մարդկային ռեսուրսների կառավարում: *(Ձեռնարկ  
դասախոսների և ուսանողների համար)* . – Եր.: Լինգվա,  
2009 – 101 էջ:

Հեղինակ՝ *Գոհար Հրաչիկի Ավետիսյան*

Գիտական խորհրդատուներ՝  
*Ներսես Գևորգյան*  
*Մկրտիչ Ավագյան*

Խմբագիր՝ *Գևորգ Դրամբյան*  
*Աննա Ազարյան*

Սրբագրիչ՝ *Աննա Ազարյան*

ԳՄԴ 65+74.58 ց.7

Ձեռնարկը նպատակ ունի մասնագետների ուշադրությունը հրավիրել  
մարդկային ռեսուրսների կառավարման նպատակների և խնդիրների վրա՝  
հնարավորություն ընձեռելով նրանց արդեն յուրացված տեսական նյութը  
վերածել փորձնականի մասնավոր դեպքերի հետազոտությունների միջոցով:

Ձեռնարկը կարող է օգտակար լինել ոչ միայն դասախոսներին, այլև  
ցանկացած կազմակերպության մարդկային ռեսուրսների կառավարման  
բաժնի աշխատակիցներին:

ISBN 978-9939-56-032-8

© Ավետիսյան Գ., 2009  
© «Լինգվա», 2009

## ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

Նախաբան.....	3
Մարդկային ռեսուրսների կառավարման սահմանումը և ընդհանուր բնութագիրը.....	4
Մասնավոր դեպքի հետազոտություն N1.....	13
Մարդկային ռեսուրսների /անձնակազմի կառավարման հիմնական գործառույթները.....	16
Ռազմավարական դեկավարում /կառավարում (կրթության ոլորտում).....	33
Մասնավոր դեպքի հետազոտություն N2.....	46
Կարիերայի կառավարում.....	47
Կարիերայի զարգացումները/շարժիչ ուժերը.....	48
Համալրում.....	50
Թեկնածուների համալրման աղբյուրները.....	60
Հարցրագրույց.....	71
Կատարողականության կառավարման գործընթացը.....	77
Փոխհատուցվող կառավարում.....	82
Մասնավոր դեպքի հետազոտություն N3.....	84
ԵրՊԼՀ առարկայական նկարագրերի մշակման և հաստատման / կրեդավարկանիշային համակարգ / կարգ.....	86
Առարկայական նկարագիր.....	90